



Mise en œuvre d'une méthodologie de management de projet

Une méthodologie de management de projet fournit un référentiel qui permet aux équipes de gérer et de réaliser leurs projets avec succès. Aujourd'hui encore, la majorité des organisations qui veulent améliorer leur gestion n'ont pas à leur disposition, dès le début, une telle méthodologie cohérente. Elles doivent donc décider : a) comment obtenir une méthodologie personnalisée (la faire/ l'acheter/ acquérir une licence et la personnaliser) et b) la meilleure stratégie à suivre pour sa mise en œuvre.

Nous recommandons un déploiement de la méthodologie par vagues, en se concentrant, au début, sur les aspects les plus critiques, puis en développant, avec le temps, les aspects plus complexes et plus élaborés de la méthodologie.

Le déploiement d'une méthodologie de management de projet implique bien plus qu'une simple formation.

Il faudra changer les habitudes de travail. La mise en œuvre doit donc être considérée comme une initiative de changement de culture qui requiert:

- une approche globale et multidirectionnelle
- un soutien à long terme
- de la persévérance

Nous vous apportons

- ✓ Une évaluation de l'état actuel de vos capacités.
- ✓ Une analyse des objectifs que vous voulez atteindre.
- ✓ Une stratégie de déploiement qui vous conduira à la situation souhaitée.
- ✓ Un plan de déploiement détaillé.

De plus, nous vous assistons dans la constitution et la gestion d'une équipe pour le projet de déploiement afin que vous puissiez développer les livrables suivants:

- △ Plan de mise en œuvre.
- △ Feuille de route pour le coaching.
- △ Design de l'entrepôt de documents des projets.
- △ Processus et outils de comptes rendus.
- △ Rôles et responsabilités.
- △ Guides de coaching.
- △ Évaluation du management de projet dans l'organisation.
- △ Programme de formation et mesures spéciales de formation.
- △ Méthodologie de management de projet, standards, modèles et meilleures pratiques.
- △ Carte de performance du management de projet (scorecard).

De plus, nous mettons à votre disposition les ressources humaines nécessaires au déploiement dont vous pourriez avoir besoin.

Mettez en place la méthodologie et profitez des résultats

La démarche

Un projet de mise en œuvre bien géré doit reposer sur des processus pour aboutir à des résultats satisfaisants:

- ✓ de communication.
- ✓ de formation.
- ✓ de coaching.
- ✓ de révision.
- ✓ d'évaluation.
- ✓ de gouvernance.
- ✓ et comprendre aussi les outils et le support requis.

Le résultat

Une bonne méthodologie accroît les chances de succès et, de ce fait, ajoute de la valeur à l'entreprise, au projet et au chef de projet. Naturellement, il faut du temps et des efforts pour établir une bonne méthodologie de management de projet, mais cet investissement en termes de temps et d'argent est largement compensé par la suite, notamment dans le déroulement des projets. Une bonne méthodologie permet:

- ✓ de mener à terme les projets plus rapidement moyennant un coût moindre.
- ✓ d'économiser des heures de travail et des coûts, avec une gestion proactive du contenu.
- ✓ disposer d'une meilleure solution qui fonctionne du premier coup, grâce à une meilleure planification.
- ✓ de résoudre les problèmes plus rapidement.
- ✓ de prévenir les risques futurs, avant que des problèmes n'apparaissent.
- ✓ de communiquer avec les clients, les membres de l'équipe et les parties prenantes et de gérer leurs attentes de manière plus efficace.
- ✓ de construire d'emblée un produit de meilleure qualité.
- ✓ d'améliorer la gestion financière.
- ✓ de se concentrer davantage sur des prises de décisions basées sur des métriques et des faits.
- ✓ d'améliorer l'environnement de travail.

Déployer une méthodologie n'est pas chose facile. Si vous tenez à l'application d'une méthodologie dans votre organisation, vous devez structurer un projet de déploiement et adopter une vue globale et à long terme. Si vous voulez parvenir à la situation cible, faites bien attention à n'oublier aucune étape. Nous sommes passés par là avant vous et nous sommes prêts à vous y aider.